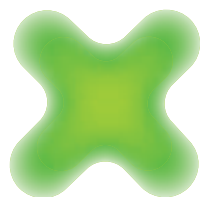




RAPPORT D'ACTIVITÉS
2013

FIT – FONDATION
POUR L'INNOVATION
TECHNOLOGIQUE



..... FIT
..... fondation
..... pour l'innovation
..... technologique



Ils soutiennent la FIT :



L a u s a n n e



EPFL
Innovation Park





130 prêts accordés depuis la création de la FIT (en 1994)
à plus de **100** entreprises

Taux de remboursement moyen
des prêts accordés **90%**

15 millions de francs de soutiens accordés

80 entreprises sont
encore en activité à ce jour

Plus de **600** emplois créés

20 entreprises soutenues par la FIT dans
le Top 100 2013 des start-up suisses

TABLE DES MATIÈRES

1. Message de la Présidente	8
2. Message du Secrétaire général	9
3. FIT Chiffres clés	10
4. Modes de soutien	12
5. Soutiens accordés en 2013	13
5.1 Bourse grant – Portrait du projet « Smart Detection » de Davide Merulla	18
5.2 Prêt seed – Portrait de l'entreprise Advanced Sport Instrument	20
5.3 Prêt early – Portrait de l'entreprise Swissto12	22
6. Communication	24
7. Organes	25
7.1 Conseil de Fondation	27
7.2 Comités de sélection	27
7.3 Entité de sélection	27
7.4 Entité de coaching	27
7.5 Secrétariat	27
7.6 Innovaud	27
8. Contributeurs	28
8.1 Interview de Joao-Antonio Brinca – BCV	29

1. MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE



C'est avec plaisir que je vous propose de prendre connaissance de ce rapport d'activité 2013 qui résume une année particulière de la vie de la Fondation pour l'Innovation Technologique (FIT). Dès 2013, la FIT a en effet entamé une 2^{ème} phase de son histoire grâce à des soutiens financiers supplémentaires substantiels. Pour cette troisième décennie, la FIT s'est donné les moyens d'accélérer les projets entrepreneuriaux innovants basés sur la science.

Au-delà des chiffres de ce présent rapport concernant les projets soutenus et les emplois créés à ce jour, et plus spécialement durant l'année 2013, le succès de la Fondation tient surtout à l'esprit et l'engagement des membres de son Conseil. Le Comité de sélection, composé des représentants bénévoles des contributeurs, permet une appréciation des projets de qualité

grâce à une intelligence collective d'un niveau rare. Le secrétariat général, soutenant le Bureau du Conseil, garantit le bon fonctionnement de cet outil dynamique et flexible. Que les membres du Conseil soient ici remerciés pour leur engagement.

Le tissu industriel suisse est en grande partie constitué d'entreprises de petite et moyenne taille, souvent orientées vers l'exportation, connaissant leur marché et le besoin d'innover face à la concurrence. Le rôle de la FIT est d'aider à alimenter et enrichir cet écosystème industriel agile. Agilité et rapidité sous-tendent la philosophie de la FIT qui reconnaît que le succès d'une aventure entrepreneuriale tient aussi à sa capacité d'exécution ; « time to market » est l'expression consacrée. La FIT s'est dotée de nouveaux outils pour pallier au manque de financements dans la phase « seed » en instaurant un soutien complémentaire à celui des business angels permettant d'accélérer la phase de mise sur le marché des produits et services des jeunes pousses dynamiques.

En 2014, la FIT fête ses 20 ans. Qu'elles soient récompensées par des prix ou qu'elles réalisent des levées de fonds substantielles, témoignant de la reconnaissance de la qualité des projets entrepreneuriaux, en ce début d'année, les start up soutenues par la FIT nous remplissent de fierté. Par le biais de ce rapport annuel, ou plus régulièrement par les réseaux sociaux, nous veillerons à partager avec vous les étapes de leur vie et de leur contribution à une Suisse innovante.

Avec mes cordiaux messages

Adrienne Corboud Fumagalli

2. MESSAGE DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL



©Zuzanna Adamczewska-Bolle

L'année 2013 restera une année charnière dans l'histoire de la Fondation pour l'Innovation Technologique (FIT), l'augmentation de la capacité financière de notre fondation, dans le cadre du projet Innovaud, lui permet de compléter sa gamme d'aides. En 2013, outre les 9 prêts traditionnels sans intérêts accordés (prêts « FIT seed »), la FIT a accordé des nouvelles aides : cinq prêts « FIT early » pour un total de 2,35 millions de francs et six bourses « FIT grant » pour plus d'un demi-million de francs. Le total des soutiens accordés en 2013 se monte ainsi à 3,85 millions de francs alors que la moyenne des dernières années se situait un peu en-dessous d'un million. L'accroissement des moyens de la FIT permet donc d'augmenter le nombre et la qualité des projets innovants en Suisse romande.

La FIT est issue d'un partenariat public-privé. Elle a comme objectif d'apporter un soutien au développement de projets à contenu technologique innovant. Ses appuis sont conditionnés à une collaboration avec une des Hautes Ecoles de Suisse afin de favoriser le transfert technologique. En 2013, la FIT a ainsi pu élargir son champs d'action. Jusqu'à présent l'activité de la fondation se concentrait exclusivement sur la phase de lancement de la start-up (en vue de la finalisation de la technologie ou du développement du prototype par exemple). Avec le projet Innovaud, la FIT intervient désormais en amont (en finançant des bourses dans les hautes écoles pour des projets de recherche & développement visant à aboutir à un projet d'entreprises) avec le mécanisme FIT grant ; et en aval du lancement de la start-up avec le prêt FIT early. Ce nouveau prêt a été mis en place, en particulier, pour accélérer le développement des sociétés soutenues et consolider l'ancrage de ces entreprises dans le canton de Vaud, dans le but de renforcer la création d'emplois industriels et technologiques. Il permet à la FIT d'intervenir pendant une période critique où le risque est élevé et au cours de laquelle les start-up peinent à trouver des investisseurs.

Le considérable renforcement des moyens de la FIT s'est concrétisé grâce à la forte augmentation des contributions de l'Etat de Vaud, mais également de plusieurs partenaires privés, en particulier la BCV. Les contributeurs de la FIT sont tous convaincus que le dynamisme économique de la région et les emplois de demain se préparent aujourd'hui grâce aux efforts d'innovation.

Julien Guex

3. FIT CHIFFRES CLÉS

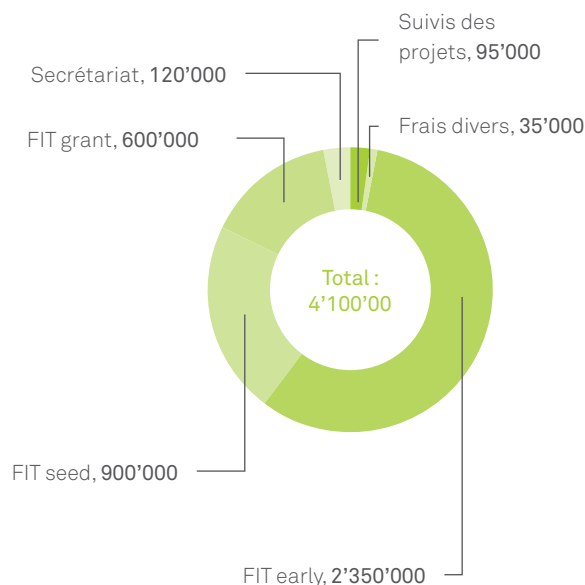
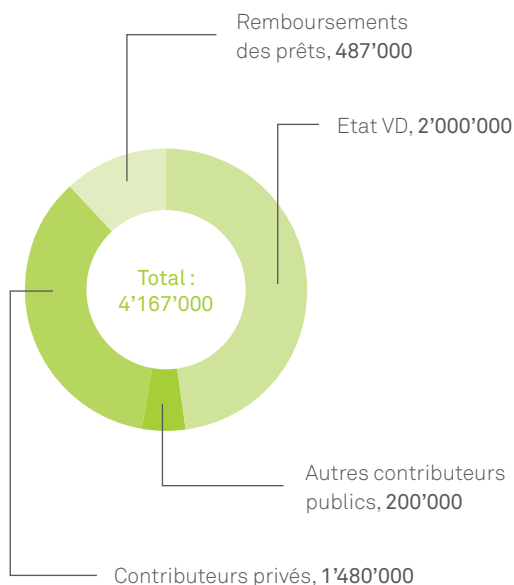
Depuis sa création en 1994, la FIT a apporté un soutien financier - sous forme de prêts et de bourses - pour un montant total approchant les 15 millions de francs. Ce sont près de 200 projets qui ont été soumis à la FIT pour obtenir son soutien. La Fondation a accordé 130 prêts à 107 entreprises innovantes (en plusieurs tranches pour certains). Basé sur l'historique, le taux de défaut moyen se situe entre 9% et 11%.

Actuellement, 80 entreprises sont toujours en activité. Plusieurs de ces projets de start-up sont devenus de solides entreprises créatrices d'emplois (à l'instar de SpotMe, Nexthink ou senseFly). Cela représente plus de 600 emplois à ce jour. La majorité des entreprises soutenues sont encore en cours de maturation, développant des produits avec un grand potentiel de croissance, et sont actuellement dans un processus de levée de fonds. Pas moins de 20 entreprises soutenues par la FIT figurent parmi le Top 100 des meilleures start-up de Suisse 2013 du site startup.ch.

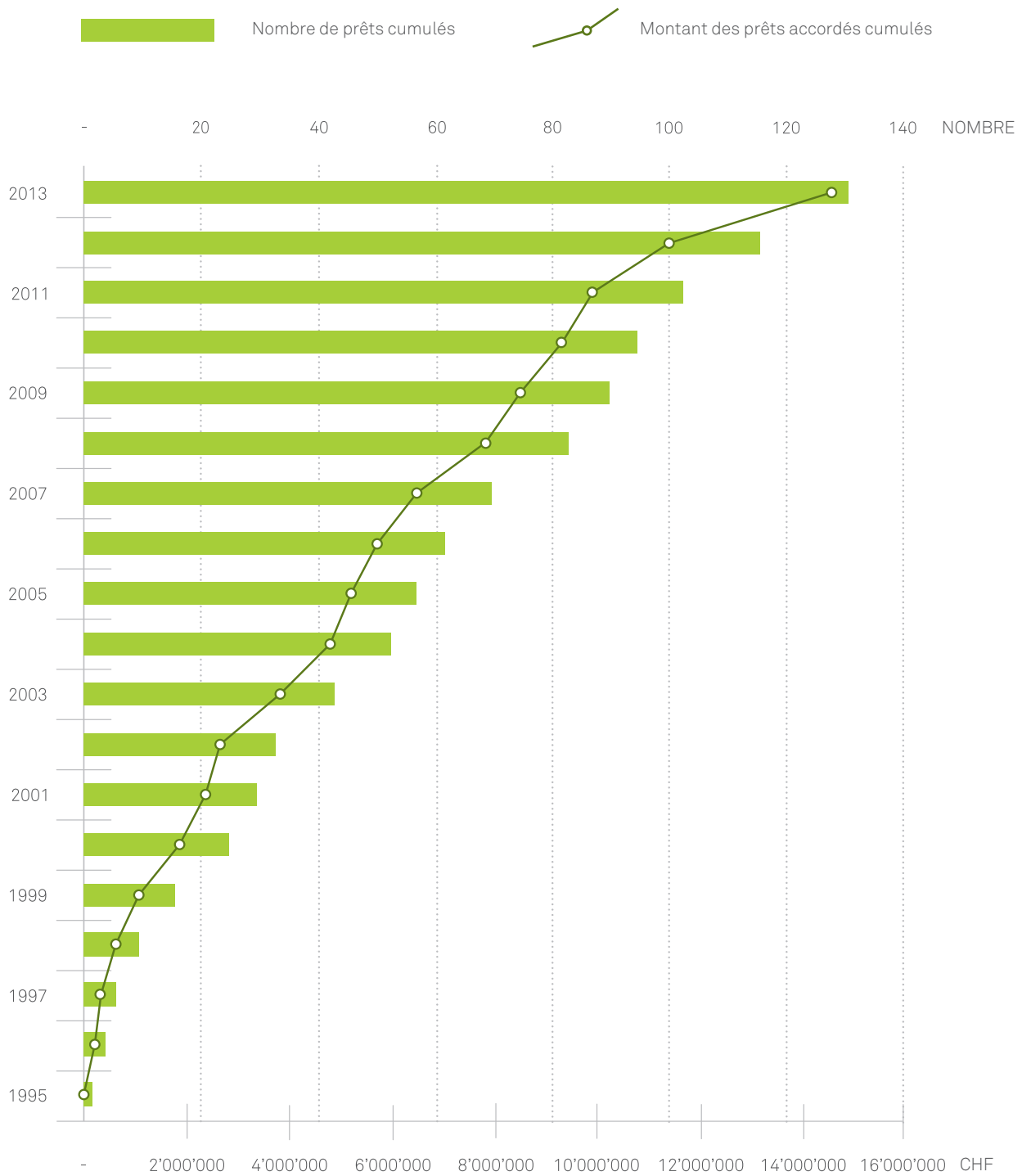
Financements 2013

Dépenses 2013

94 % des moyens de la FIT ont été directement attribués à des entreprises et des projets d'entreprises



Prêts accordés



4. MODES DE SOUTIEN

Prestations offertes

Les conditions pour bénéficier des prestations de la Fondation sont de présenter un dossier complet en remplissant le formulaire et de défendre le projet devant le Comité de Sélection de la FIT.

Le tableau ci-dessous résume les soutiens possibles et leurs conditions :

	FIT Grant	FIT Seed	FIT Early
Montant	CHF 100'000 par projet, sous forme de bourse à un porteur de projet dans une Haute École sise sur le territoire vaudois.	CHF 100'000 par projet, à une entreprise. Prêt sans intérêt, avec garantie personnelle.	CHF 300'000 à 500'000 par projet, à une entreprise - prêt avec intérêt (5 % de base +5 % au remboursement), sans garantie personnelle.
Age de l'entreprise	Avant création de l'entreprise.	0-12 mois environ (date RC).	12-36 mois environ (date RC).
Objectifs de l'aide	Validation d'un projet, au sein d'une Haute École, visant la création d'une entreprise.	Prototypage et développement commercial du produit.	Développement commercial en « matching » d'investisseurs privés.
Analyse et accompagnement	Correspondant dans Hautes Écoles.	Entité de coaching (EPFL Innovation Park et CTI)	Entité de sélection (Défi Gestion).
Nombre de projets financés	Environ 5 par an	Environ 12 par an.	Environ 4 par an.
Processus de décision	Comité de sélection FIT (2x par an).	Comité de sélection FIT (10x par an).	Comité de sélection FIT (5x par an).
Localisation	Le bénéficiaire de la bourse doit travailler dans une des Hautes Écoles vaudoises accréditées par la FIT, à ce jour : / EPFL / HEIG-VD / UNIL/CHUV	L'entreprise doit être basée en Suisse romande.	L'entreprise doit être basée dans le canton de Vaud.

5. SOUTIENS ACCORDÉS EN 2013

5.1 Bourses FIT grant

11 dossiers de candidature pour une bourse grant ont été déposés. Au regard des critères de sélection, 5 d'entre eux n'ont pas convaincu la FIT et n'ont pas été retenus. Les projets soutenus sont :

miR-21 (UNIL)

Une nouvelle molécule anti-inflammatoire pour le traitement du Psoriasis :

Projet qui explore l'utilisation thérapeutique de molécules anti-inflammatoire modulant l'activité d'un microRNA dans le contexte des maladies de peau à composante inflammatoire.

nXRS (HEIG-VD)

Technique brevetée utilisant une nouvelle source de rayons X à nanotubes de carbone et permettant la stérilisation industrielle de surfaces, notamment dans les domaines alimentaire et hospitalier.

Celltek (UNIL)

Technologie permettant l'identification de facteurs neuroprotecteurs par criblage à haut débit en utilisant des photorécepteurs dérivés de cellules souches (de l'œil).

G-Therapeutics (EPFL)

Système de stimulation spinale et programme d'entraînement assisté par des robots pour réhabiliter les patients souffrant de lésions de la moelle épinière.

OncoEffective (EPFL)

Technologie permettant de tester directement l'effet de plusieurs médicaments sur la tumeur du patient et fournir une recommandation en 24 heures.

Smart Detection (UNIL)

Dispositif permettant de mesurer la concentration d'arsenic dans des échantillons aqueux.

Le total des six bourses grant se monte ainsi à 600'000 francs.

Prêts FIT seed

20 dossiers de candidature pour un prêt seed ont été déposés. Au regard des critères de sélection, 9 d'entre eux n'ont pas convaincu la FIT et n'ont pas été retenus. Les projets soutenus sont :

DNWatch

Solution de lutte anti-contrefaçon et d'authentification des montres de luxe au moyen du marquage invisible du verre de montre

www.dnawatch.ch



DermoSafe

« Click, detect & treat » : Détection précoce de mélanomes.

DermoSafe propose une solution de télémédecine dermoscopique intégrée, connectant les professionnels de premier recours, les patients et les spécialistes.

La solution comprend un dermoscope digital, une plateforme web sécurisée et tous les services d'analyse et avis médicaux associés.

www.dermosafe.com



Advanced Sport Instrument

Développement d'équipements électroniques pour les sports aériens.

www.asinstrument.ch



DBS Systems

Développement et fabrication d'un dispositif intelligent de type « chip » pour le microprélèvement de sang, ou tout autre liquide biologique, en fonctionnalisant le support d'échantillon papier filtre.

www.dbs-system.ch



Sompharmaceuticals

Amélioration du traitement des tumeurs hypophysaires (acromégalie, maladie de Cushing) et des tumeurs neuroendocrines métastatiques (NET)

www.sompharmaceuticals.com



Akselos

Développement et commercialisation d'une solution « Software-as-a-Service », permettant, grâce à une technologie de pointe reposant sur des algorithmes mathématiques, de réaliser des simulations précises, rapides et portant sur de larges structures. Akselos SA travaille avec les plus grandes sociétés de l'industrie minière et de l'industrie lourde.

www.akselos.com



Geosatis Technology

Bracelet électronique de surveillance géolocalisé pour un suivi et un accompagnement personnalisé et bénéficiant d'un haut niveau de sécurité.

www.geo-satis.com



ecoRobotix

Robot agricole autonome pour le désherbage de la betterave à sucre.

www.ecorobotix.com



Qloudlab

Diagnostic médical sanguin sur Smartphone.

qloudlab.com



Le total des neuf prêts seed se monte ainsi à 900'000 francs.

Prêts FIT early

12 dossiers de candidature pour un prêt early ont été déposés. Au vu des critères de sélection, 6 d'entre eux n'ont pas convaincu la FIT et n'ont pas été retenus. Les projets soutenus sont :

Attolight

Développement d'instruments capables de visualiser des défauts infiniment petits dans des matériaux, en combinant d'une manière innovante la microscopie électronique et optique.

www.attolight.com



Abionic

Développement de tests de diagnostic d'allergies rapides à partir d'une goutte de sang.

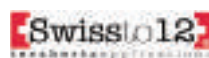
www.abionic.com



Swissto12

Composants de transmission de signaux TéraHertz.

www.swissto12.com



Sophia Genetics

Système Internet sécurisé, qui permet de stocker et gérer des informations très complexes sur l'ADN.

www.sophiagenetics.com



AVK Systems

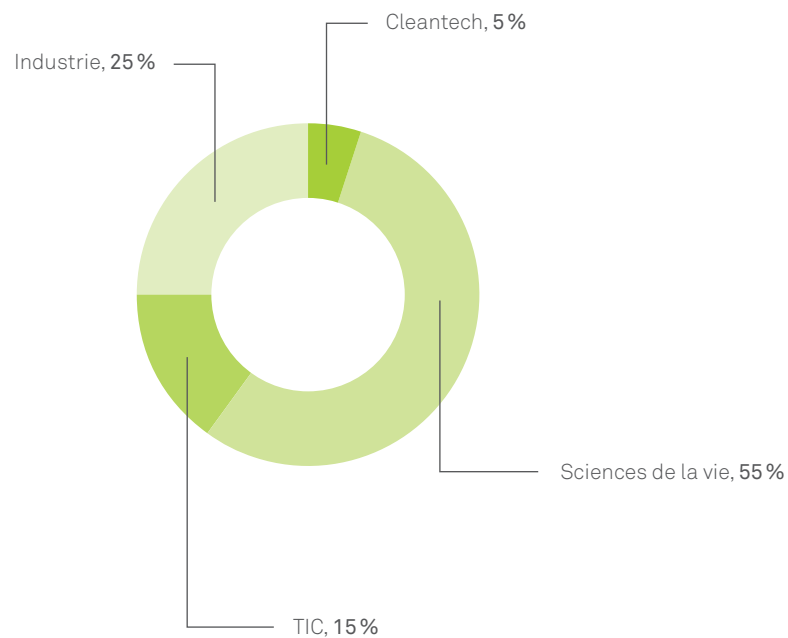
Système audio HD destiné aux retransmissions audiovisuelles d'événements sportifs.

www.avksystems.com



Le total des cinq prêts early se monte ainsi à CHF 2'350'000 francs.

Répartition des projets soutenus par la FIT en 2013 par domaine



Les entreprises soutenues par la FIT sélectionnées parmi le TOP 100 des startup suisses 2013 :

Pour la troisième fois en 2013, les 100 meilleures start-up ont été sélectionnées et recensées dans un classement publié par l'Institut für Jungunternehmen IFJ en collaboration avec PME magazine. Pour l'édition 2013, 20 startup soutenues par FIT se retrouvent dans le classement.

Félicitations à :

Abionic 3^e, L.E.S.S 4^e, Kandou 9^e, Lemoptix 12^e, SWISSto12 15^e, Aleva 16^e, Aïmago 19^e, BugBuster 24^e, Jilion 27^e, Combagroup 32^e, Actlight 39^e, Sensima 40^e, Sophia Genetics 41^e, Mindmaze 45^e, Attolight 68^e, Distalmotion 75^e, Everdreamsoft 78^e, Geosatis 81^e, AVK systems 93^e et Imina technologies 94^e.

www.startup.ch/top100

5.1 PORTRAIT DU PROJET « SMART DETECTION » DE DAVIDE MERULLA – BOURSE FIT GRANT

Un mini laboratoire intelligent pour détecter les polluants

Avec l'accroissement de la population et le développement de l'urbanisme dans le monde, le contrôle de la présence de polluants dans les eaux et les aliments pose des défis toujours plus grands. A titre d'exemple, les eaux de certaines rivières ou cours d'eau doivent être régulièrement contrôlées avant utilisation, au cas où elles contiendraient des polluants nocifs pour la santé tels que de l'arsenic ou du mercure. Des questions analogues se posent aussi dans le domaine de l'alimentation où les concentrations de certaines molécules doivent être suivies de manière précise selon le principe de prudence.

C'est pour répondre à cette problématique très actuelle que Davide Merulla, Docteur et titulaire d'un Master en Biotechnologies Industrielles de l'Université de Bologne, a développé le projet « Smart Detection » dans le cadre de son PhD débuté il y a plus d'un an dans le département de Microbiologie Fondamentale du Professeur Jan Roelof Van der Meer à l'Université de Lausanne.

Portable, peu coûteux, le projet « Smart Detection » porte bien son nom. Ce mini laboratoire intelligent permet à tout type d'utilisateurs de détecter simplement des polluants et de quantifier leur concentration de manière précise et fiable.



Pour atteindre ce résultat, Davide Merulla a cultivé à l'Université de Lausanne des microbes qui réagissent en présence d'un polluant, par exemple l'arsenic, en devenant fluorescents. Sachant que le signal visuel émis peut être mesuré grâce aux capteurs optiques utilisés dans des smartphones, l'utilisation des technologies mobiles disponibles pour son boîtier-lecteur a semblé évidente à Davide Merulla lors de la conception de sa solution.

Les possibilités offertes par « Smart Detection » sont considérables. Quand on sait que les propriétés des microbes utilisés (bioreporteurs) peuvent être adaptées selon le type de polluant recherché (arsenic, mercure, cadmium par exemple), le système permettra à tout utilisateur sur le terrain de tester aussi bien des urines, des eaux ou des échantillons de sang de manière très simple et fiable.

Au vu du potentiel décrit ci-dessus, le système de mesure et de contrôle très innovant - constitué d'un boîtier-lecteur et de consommables pour les tests - a attiré l'attention de la FIT qui a financé à son créateur en juin 2014 une bourse de soutien InnoPACTT de l'Université de Lausanne pour une

durée d'une année. Ce soutien financier permettra à Davide Merulla d'avancer dans le développement d'un minimum viable product (MVP) en vue de pouvoir le lancer en 2015. Pendant cette année le scientifique et entrepreneur devra mobiliser tout le savoir-faire et l'expertise de trois professeurs : Simon Crelier, Pierre-André Mudry (HES-SO Valais) et Eric Martine (HEIG-VD) dans des domaines clés pour son projet, à savoir le packaging, la conservation des microbes (par lyophilisation) destinés aux consommables et le lecteur. Autre défi d'envergure, Davide Merulla devra collecter des fonds pour poursuivre le développement de son entreprise et trouver des partenaires industriels pour « Smart Detection ».

5.2 PORTRAIT DE L'ENTREPRISE ADVANCED SPORT INSTRUMENT – PRÊT FIT SEED



Lorsque la précision prend l'air

Pour Lionel Yersin, tout a commencé par un simple hobby, celui du parapentisme, qu'il pratique avec un ami et collègue également de la Haute école d'ingénierie et de gestion du Canton de Vaud (HEIG-VD). Le jeune ingénieur en microélectronique et son condisciple se prennent à imaginer un variomètre, plus compact, plus simple d'utilisation et au final meilleur marché que les modèles disponibles sur le commerce. Cet appareil, indispensable à de nombreux parapentistes pour calculer leur vitesse verticale, permet au pilote en plein vol de savoir s'il se trouve dans une colonne d'air chaud susceptible de le faire monter – et donc de rallonger sa durée et sa distance de vol.

Plutôt qu'un appareil ad hoc, autonome mais obligé d'embarquer toute l'électronique nécessaire au fonctionnement du variomètre (capteurs, GPS,

écran pour l'affichage des données...), les ingénieurs ont l'idée géniale de tirer parti d'un autre appareil que toute personne, parapentiste ou non, prend toujours avec lui : son smartphone.

« Avec FlyNet, l'idée était de développer un instrument compatible avec un téléphone mobile tournant sous Android pour limiter les coûts de développement. Dans notre modèle, c'est le téléphone qui devient le tableau de bord et qui fournit les indications de vol au pilote, ainsi que le positionnement GPS du parapente. Ainsi, le variomètre peut ne contenir que les capteurs de pression nécessaires et être réduit à sa plus simple expression. Notre boîtier est tout petit, ergonomique et ne laisse apparaître qu'un bouton pour être mis sous tension. C'est tout ! », explique Lionel Yersin.

C'est un Lionel Yersin évoluant en solo qui se trouve aujourd'hui à la tête d'Advanced Sport Instrument (ASI), sa jeune entreprise domiciliée à Paudex et créée en mai 2012. Au vu des 400 variomètres que la société a vendus depuis son lancement - grâce au développement d'une version FlyNet2 désormais compatible aussi iPad et iPhone -, l'entrepreneur prévoit de s'adjoindre très bientôt les compétences d'un responsable marketing et ventes capable de développer le réseau de la vingtaine de revendeurs agréés existant.

Fort de sa cible de marché - plus de 300'000 pilotes de parapentes et d'autres véhicules légers comme les ailes Delta, sans compter les clients potentiels dans d'autres segments comme la randonnée ou la navigation -, Lionel Yersin compte convaincre des business angels. Jusqu'ici, il a réussi à tourner avec un prêt seed de 100'000 francs fourni par la FIT et à gérer son lancement grâce au programme de coaching de la CTI et du réseau platinn.

« Nous trouvons sur le territoire vaudois toutes les compétences qui nous ont été jusqu'ici nécessaires pour réussir notre lancement. Désormais, c'est sur

la croissance qu'il faut porter l'attention », estime Lionel Yersin. Ce dernier espère lever plusieurs centaines de milliers de francs pour assurer le développement de ses boîtiers, celui de son équipe et le déploiement de sa marque autour du globe. À fin 2013, ASI compte 3 collaborateurs. Quant aux chiffres noirs, ils devraient être atteints à fin 2015.

www.asinstrument.ch

5.3 PORTRAIT DE L'ENTREPRISE SWISSTO12 – PRÊT FIT EARLY

SWISSto12 :

La précision suisse pour maîtriser les TéraHertz

Avec des fréquences à cheval entre l'optique et l'électronique, les signaux TéraHertz (THz) étaient une partie du spectre électromagnétique peu exploitée. La maîtrise et l'utilisation de ces signaux offrent pourtant un potentiel considérable pour l'industrie, comparable en termes d'impact à celui de l'électronique dans les années 70 et de l'optique dans les années 80.

C'est dans le cadre d'un projet de recherche entre la chimie et la physique, utilisant les THz pour étudier la structure de protéines par résonance magnétique, que l'idée est née dans

l'esprit des fondateurs de SWISSto12. Alors qu'ils travaillaient sur la construction d'un prototype Alessandro Macor et Emile de Rijk se sont trouvés confrontés au challenge de la transmission des ondes TéraHertz (THz) d'une source les produisant jusqu'à l'échantillon qui devait être irradié. Devant l'absence de solutions commerciales pour résoudre ce problème, ils ont lancé leur propre réflexion.

La solution développée par SWISSto12 se base sur un assemblage breveté de milliers de micro rondelles qui permettent de guider les ondes THz avec de très faibles pertes, à la manière d'un câble ou une antenne pour les signaux électroniques. La précision mécanique de ces pièces a incité les fondateurs à utiliser « SWISS » dans leur nom,



en référence à la très bonne image sur le plan international de la mécanique suisse. Le 12 fait référence au Téra de TéraHertz : 1 THz = 10¹² Hz. SWISSto12 est l'abréviation de « SWISS to the power of 12 ».

Le premier marché que SWISSto12 a exploré est celui de la résonance magnétique. Dans ce domaine, les THz permettent d'augmenter la sensibilité de mesure des appareils, tels que les imageurs IRM (par la création d'un agent de contraste injecté au patients) ou les spectromètres par résonance magnétique (analyse de molécules dans la recherche et l'industrie chimique et Pharma). Il faut préciser que SWISSto12 n'est qu'un fournisseur de composants pour de telles machines. Les clients de la start-up sont de grandes sociétés telles que Bruker, qui fournissent les équipements complets aux clients finaux.

Le marché des applications THz recouvre diverses techniques d'analyses utilisées dans les industries pharmaceutiques, médicales et chimiques, mais aussi des techniques d'inspection non destructive de surfaces dans des processus de production ou dans la sécurité, avec l'inspection des passagers dans les aéroports. On trouve aussi des applications THz dans les systèmes des télécommunications satellites et la défense. SWISSto12 se profile aujourd'hui dans le marché du « Test & Measurement » et plus particulièrement le contrôle qualité des microchips THz qui sortent des centres de production des grands producteurs d'électronique. La start-up s'est aussi lancée dans le domaine de la mesure de propriétés THz de

matériaux. Leur produit permet de mesurer par exemple le taux d'humidité dans les matériaux comme les poudres ou le papier.

Les prêts FIT ont joué un rôle clef dans le développement de SWISSto12. Le premier prêt FIT seed en 2012 a permis de terminer le développement de la technologie et présenter les premiers prototypes à des clients internationaux. Le deuxième prêt FIT early complétant le tour de financement bouclé en 2013 a servi à financer l'entrée sur le marché des produits de la start-up. Une phase critique car elle a permis de passer du prototype aux premières séries avec ses clients. Un exemple de ce développement est la récente signature du contrat cadre avec la société américaine Lakeshore Cryotronics (www.lakeshore.com) pour laquelle la start-up fournit des composants dans le domaine du contrôle qualité des microchips THz.

SWISSto12 a été invitée à présenter en juin ses produits sur le stand de Virginia Diodes, un des leaders dans la production des sources THz, lors de la foire « International Microwave Symposium » en Floride. Autre excellente nouvelle, Rodhe & Schwarz a invité la start-up à présenter son produit pour la mesure des propriétés THz des matériaux sur leur stand lors de la foire « European Microwave Week » en octobre à Rome.

www.swissto12.ch

6. COMMUNICATION

Afin d'effectuer un tour d'horizon des nouveaux outils de soutien mis en place dans le cadre du projet Innovaud et de faire le bilan de l'année 2013, une conférence de presse s'est tenue le 26 novembre 2013 avec, comme intervenants, Anne-Catherine Lyon, Conseillère d'Etat et Cheffe du DFJC, Philippe Leuba, Conseiller d'Etat et Chef du DECS, Adrienne Corboud Fumagalli, Vice-Présidente EPFL et Présidente de la FIT, ainsi que Rémi Walbaum, Président d'Innovaud. Le 26 novembre également, la FIT a organisé, à l'intention des start-up et des étudiants, un événement de présentation de ses nouveaux outils

de soutien à l'EPFL qui a réuni plus de 100 personnes. Plusieurs start-up soutenues par la FIT ont fait part de leurs expériences dans la création d'entreprise. Par ailleurs, la FIT s'appuie sur l'association Innovaud pour sa communication.

La FIT a également été invitée à présenter ses nouveaux outils de soutien lors de divers événements externes, tels que la cérémonie de remise du Prix START en mai, l'apéritif du Start-up Week-end en juin, les Petits déjeuners des PME et Start-up en octobre et la douzième édition de l'ICT Investor's Day en novembre.



©Zuzanna Adamczewska-Bolle

7. ORGANES

7.1 CONSEIL DE FONDATION

Organe suprême de la Fondation, le Conseil de Fondation se réunit pour assurer la haute surveillance de la Fondation, réfléchir à son positionnement stratégique et son fonctionnement. Il s'est réuni à cinq reprises au cours de l'année.

Le Conseil se compose, au 31 décembre 2013, de :

Adrienne Corboud Fumagalli (EPFL) (*)
Présidente

Yves Dijamatovic (Ville de Lausanne) (*)
Vice-président

Valérie Calvayrac (Debiopharm)
Membre

Greet Van Eetvelde (INEOS AG)
Membre

Joao-Antonio Brinca (BCV)
Membre

Raphael Conz (Etat de Vaud – Département de l'économie et du sport)
Membre

Enrique Haller (Fondation CVC)
Membre

Stefan Kohler (CHUV)
Membre

Jean-Philippe Lallement (EPFL Innovation Park) (*)
Membre

Hervé Leuret (EPFL)
Membre

Michael Ploog (Swissquote Bank)
Membre

Gabriel Prêtre (Fondation de la famille Sandoz)
Membre

Roger Roch (Bobst)
Membre

Julien Guex (*)
Secrétaire hors Conseil

(*) composent le Bureau du Conseil, qui assure le suivi des activités opérationnelles conduites par le secrétariat. Il s'est réuni à trois reprises en cours d'année.

L'organe de révision est Ofisa SA à Lausanne.

7.2 COMITÉS DE SÉLECTION

Les Comités de sélection, délégation du Conseil de Fondation, sont responsables du processus d'octroi et du suivi des prêts seed et early ainsi que des bourses FIT grant.

7.2.1 Comité de sélection seed

Le Comité de sélection décide de l'octroi des prêts de la FIT. Il s'est réuni à huit reprises au cours de l'année et, au 31 décembre 2013, il se compose des mêmes membres que le Conseil de Fondation.

7.2.2 Comité de sélection early

Le Comité de sélection early statue sur l'entrée en matière des demandes de prêt early. Il s'est réuni à quatre reprises au cours de l'année et, au 31 décembre 2013, il se compose des membres suivants :

Valérie Calvayrac
Présidente

Joao-Antonio Brinca
Membre

Raphael Conz
Membre

Stefan Kohler
Membre

Julien Guex
Secrétaire hors Conseil

7.2.3 Comité de sélection grant

Le Comité de sélection grant décide de l'octroi des bourses FIT grant. Il s'est réuni à deux reprises au cours de l'année et, au 31 décembre 2013, il se compose des membres suivants :

Yves Dijamatovic
Président

Ariane Baechler (Etat de Vaud – Département de la formation, de la jeunesse et de la culture)
Membre

Greet Van Eetvelde
Membre

Joao-Antonio Brinca
Membre

Stefan Kohler
Membre

Roger Roch
Membre

7.3 ENTITÉ DE SÉLECTION

L'Entité de sélection est en charge de la préparation du suivi et de l'encadrement des demandes de prêt FIT early. L'entité de sélection analyse et prépare les dossiers retenus. Elle s'appuie sur le travail effectué par les investisseurs privés dans le cadre de leur tour de financement. DEFI Gestion, société active dans le capital investissement ou private equity est mandatée par la FIT comme entité de sélection.

7.4 ENTITÉ DE COACHING

L'Entité de coaching est en charge de la préparation, du suivi et de l'encadrement des demandes de prêt FIT seed. Les coachs mandatés par la FIT, issus du réseau CTI Start-up assurent un suivi régulier des différents projets, en particulier en amont de la sélection et parfois en aval pour les projets retenus et au bénéfice d'un prêt de la FIT.

7.5 SECRÉTARIAT

Sur mandat de la FIT, la CVCI (Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie) assure le secrétariat et la tenue de la comptabilité de la FIT sous la conduite de Julien Guex, secrétaire général de la FIT.

7.6 INNOVAUD

Depuis sa création en février 2013, Innovaud collabore étroitement avec le secrétariat de la FIT. Innovaud, en tant que porte d'entrée de l'innovation dans le canton de Vaud, a pour tâche la transmission d'information aux candidats demandant un soutien à la FIT. Dans ce cadre, un formulaire d'enregistrement commun à la FIT et Innovaud a été mis en place. Il est accessible depuis le site internet des deux entités. En collaboration avec le secrétariat de la FIT, Innovaud effectue le pré-filtrage des nouvelles demandes en fonction des critères d'éligibilité de la FIT. Ultérieurement, Innovaud accompagne et encadre les projets soutenus par la FIT. De plus, la FIT s'appuie également sur Innovaud pour sa communication.

8. CONTRIBUTEURS

Tout contributeur devient un Alumnus. Son statut d'Alumnus dépend du montant total contribué depuis la création de la FIT. Cette reconnaissance est permanente et progresse avec le cumul des contributions.

ALUMNUS PLATINUM / dès 1 million de francs

Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL) (*)
Etat de Vaud – Département de l'économie et du sport (*)
Banque cantonale vaudoise (*)

ALUMNUS GOLD / dès 300'000 francs

Bobst SA (*)
Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie (CVCI) (*)
Fondation de famille Sandoz (*)
Logitech SA
Société d'aide à l'EPFL
Ville de Lausanne (*)
Mme & M. Bernard Vittoz
CHUV (*)
Debiopharm SA (*)
EPFL Innovation Park (*)

ALUMNUS SILVER / dès 150'000 francs

M. Christopher Wassermann
INEOS AG (*)
Swissquote (*)

ALUMNUS / dès 30'000 francs

M. Charles Maillefer

CERCLE DES AMIS

Sensimed SA
Jast SA

(*) Contributeurs actuels

8.1 INTERVIEW DE JOAO-ANTONIO BRINCA – BCV



©Blaise Schalbetter, BCV

La BCV consolide fortement sa contribution financière dans la FIT. Elle peut ainsi renforcer son action en faveur du développement d'entreprises créatrices d'emplois, explique Joao-Antonio Brinca, responsable de l'équipe Stratégie et organisation à la BCV.

Vous êtes membre du Conseil de Fondation et du Comité de sélection des projets de la FIT. Pourquoi la BCV s'implique-t-elle dans cette structure ?

La BCV a de longue date la conviction que l'innovation est un levier fondamental pour le développement économique du canton.

Dans ce sens, la BCV est partenaire de la FIT depuis ses débuts en 1994, comme membre fondatrice. Parfaitement en phase avec nos convictions, le projet de la Fondation est complémentaire avec la mission de la BCV de

contribution au développement économique du canton. De plus, il se positionne sur un segment, les start-up technologiques, pour lequel la banque ne peut pas accorder de soutien direct dans la plupart des cas, en raison de la nature même des projets, dont le caractère encore très prospectif est difficile à concilier avec l'approche prudente requise pour garantir la capacité de la banque à transformer l'épargne en crédit – ce qui reste son rôle premier dans l'économie cantonale.

Quel est le niveau d'investissement de la BCV ?

Jusqu'en 2013, la contribution annuelle de la BCV était de 50 000 francs. À la suite de notre participation aux réflexions ayant conduit au lancement de la plateforme Innovaud, cette contribution est passée à 500 000 francs en 2013, avec un engagement de principe pour les 10 prochaines années, aux côtés de l'Etat de Vaud. Cette dynamique est parfaitement cohérente avec notre conviction que l'innovation est un facteur économique dont l'importance pour la pérennité de la région va encore se renforcer.

Quelle est l'importance de l'innovation pour la Suisse romande ?

L'innovation est sans aucun doute un processus clé pour toute économie développée. Mais pour la Suisse romande, ce processus revêt une importance de portée stratégique.

En effet, certains moteurs de croissance historiques de la région ont atteint leurs limites. A ce titre, l'attrait fiscal relatif de la région influence sa dynamique et notamment le rythme des installations d'entreprises. Par ailleurs, la place financière lémanique, elle aussi contributrice historique à la croissance de la région, fait face à des défis significatifs.

Au final et de manière simplifiée, il nous reste l'économie du savoir. Une économie déjà riche en sociétés exportatrices et à forte valeur ajoutée, qui prend sa source – et une partie de sa compétitivité – dans l'innovation, zone de force de

la région. A la différence des autres facteurs de croissance historiques, les leviers de l'économie du savoir et de l'innovation sont largement dans nos mains. Dans ce contexte, la capacité à se doter d'un processus d'innovation productif, moteur de développement endogène, dépasse le lieu commun et devient un enjeu stratégique pour assurer l'avenir de la région.

Y a-t-il pour autant nécessité à agir ?

Aujourd'hui, dans le canton de Vaud par exemple, les secteurs à forte composante technologique sont déjà ceux qui créent le plus d'emplois, davantage que ceux liés à l'immobilier. Par ailleurs, dans les statistiques dédiées à l'innovation, notamment celles de l'European Innovation Scoreboard, la Suisse figure régulièrement au premier niveau européen, voire mondial, et le « tissu académique » suisse compte un nombre élevé d'institutions de renommée internationale.

Selon ces données, le levier de l'innovation, et plus globalement celui de l'économie du savoir, semblent déjà bien activés. Cependant, derrière cette image flatteuse, certains éléments incitent à l'action.

En particulier, le classement favorable de la Suisse, et implicitement de la région, dans les statistiques sur l'innovation est en partie faussé par la densité élevée du tissu académique helvétique. Si l'on rapporte ces mêmes métriques à la taille du tissu académique et non au PIB ou à la population, les statistiques montrent une image plus nuancée. La Suisse passe du 1^{er} au 7^e rang et si la qualité de son tissu académique reste la force de notre pays (1^{er} rang), en termes de transfert à l'économie réelle (notamment en nombre d'emplois créés), nous nous situons entre la 3^e et la 10^e place, en fonction de l'indicateur considéré. En synthèse, notre position en termes d'innovation est bonne et nous avons des fondamentaux de premier ordre qu'il faut préserver, notamment en matière de qualité

de la recherche, mais le transfert à l'économie reste en retrait par rapport à d'autres régions et notre compétitivité sur ce plan peut être encore renforcée.

Quel est le rôle de la FIT dans ce système et quelles sont les pistes pour le futur ?

Si l'innovation ne se commande pas, elle peut être accompagnée. La FIT se positionne depuis sa création sur le soutien à l'innovation en matière de financement.

En lien avec le lancement d'Innovaud, la FIT a fait évoluer son offre, notamment avec le prêt early qui vise à aider les start-up ayant des projets avancés à traverser ce qu'on peut appeler la « vallée de la mort financière ». Après les soutiens académiques et avant l'autosuffisance ou l'engagement des capital-risqueurs, les start-up peinent à trouver des sources de financement. L'offre early entend combler une partie de ce fossé, notamment en mettant en place un mécanisme de matching facilitant l'entrée de capitaux privés dans les start-up, pour leur permettre d'arriver au premier million de financement, identifié comme le seuil critique pour qu'elles puissent atteindre un niveau de croissance suffisant et intéresser des investisseurs professionnels.

La FIT est encore en apprentissage sur cette nouvelle offre et il sera important de pouvoir évaluer ce qui fonctionne ou non pour notre région. De façon similaire, sur les autres piliers d'action, en termes de coaching, de mise en relation, d'hébergement ou d'aides à l'internationalisation, l'expérience d'Innovaud sera certainement très utile pour tirer des enseignements et forger les futures formes d'encadrement du processus d'innovation dans le canton.

Fondation
pour l'Innovation
Technologique

c/o Chambre vaudoise du
commerce et de l'industrie

tél.: 021 613 36 42
fax: 021 613 35 05

Av. d'Ouchy 47, CP 315
1001 Lausanne

www.fondation-fit.ch
info@fondation-fit.ch



Lausanne



EPFL
Innovation Park

